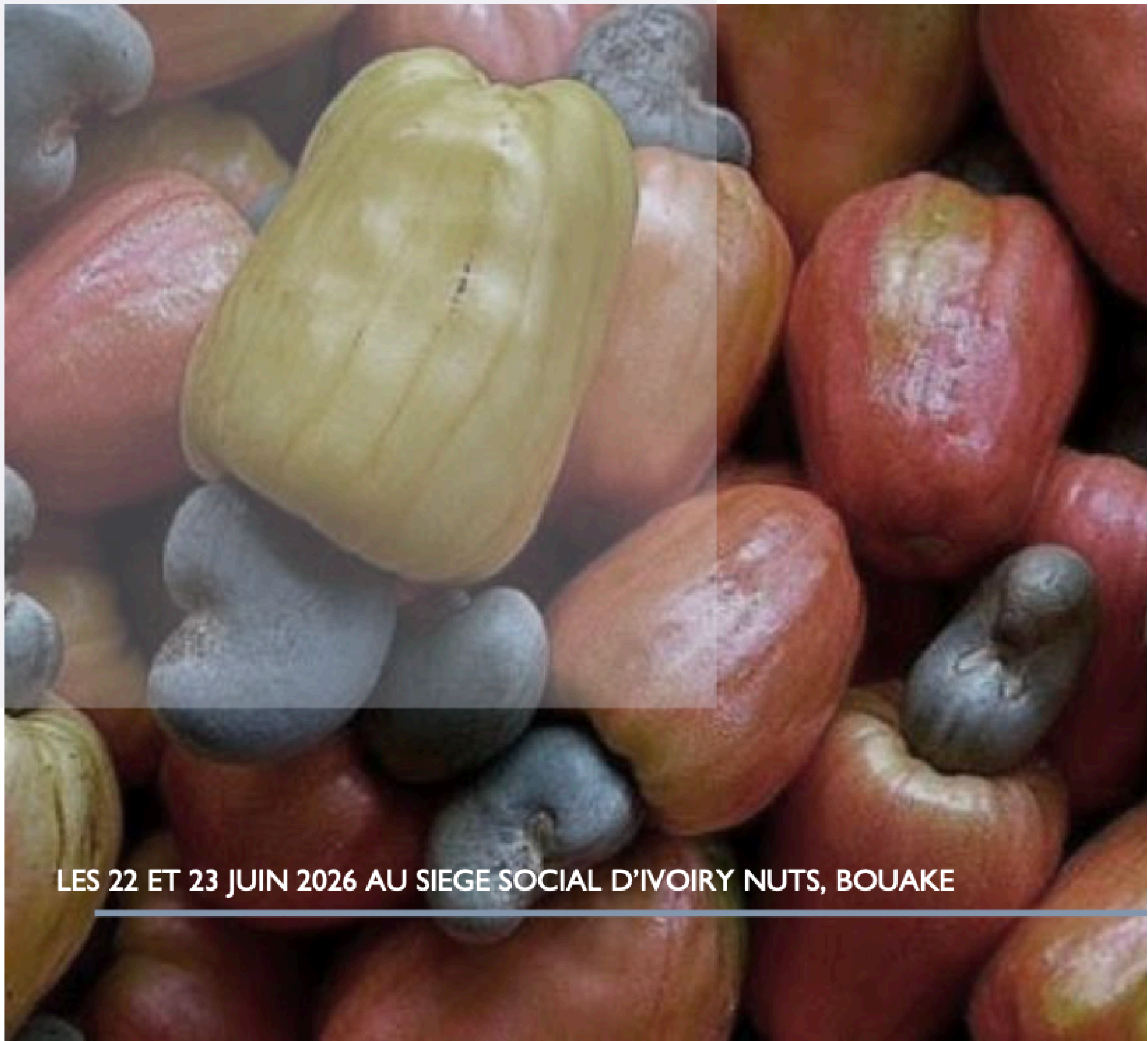


# **MAITRISE DU COUT DE LA PRODUCTION ET VALORISATION DU STOCK DANS L'INDUSTRIE DE L'ANACARDE EN COTE D'IVOIRE**

TERMES DE REFERENCE (TDR)



LES 22 ET 23 JUIN 2026 AU SIEGE SOCIAL D'IVOIRY NUTS, BOUAKE

# 1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

---

L'industrie de l'anacarde occupe une place stratégique dans l'économie ivoirienne, la Côte d'Ivoire étant l'un des premiers producteurs mondiaux de noix de cajou. Dans ce secteur concurrentiel, la performance des entreprises de transformation dépend fortement de leur capacité à maîtriser leurs coûts et à gérer efficacement leurs stocks.

IVOIRY NUTS, acteur engagé dans la transformation et la commercialisation des produits d'anacarde, fait face à des défis liés à la fluctuation des prix des matières premières, à la complexité du calcul des coûts de production et à la nécessité d'une valorisation fiable des stocks et des sous-produits.

C'est dans ce cadre que s'inscrit la présente formation, visant à outiller les équipes pour appliquer des pratiques rigoureuses et conformes aux normes comptables et de gestion en vigueur, en y intégrant une initiation aux outils informatiques notamment Excel pour automatiser, fiabiliser et visualiser les calculs réalisés en formation.

## 2. OBJECTIFS

---

### 2.1 Objectif général

Permettre aux participants de maîtriser les coûts de production, d'optimiser la rentabilité de l'usine et de valoriser correctement les stocks conformément aux bonnes pratiques de gestion et de comptabilité, en s'appuyant sur des outils informatiques opérationnels.

### 2.2 Objectifs spécifiques

- Identifier et décomposer les différentes composantes du coût de production dans une usine d'anacarde ;
- Maîtriser le calcul et la maîtrise des coûts liés à l'approvisionnement des noix brutes ;
- Mettre en œuvre les méthodes de calcul du coût de production adaptées au secteur ;
- Analyser les écarts entre coûts prévisionnels et réels et définir des actions de réduction des coûts ;
- Utiliser Excel pour construire des tableaux de calcul de coûts de production (Jour 1) ;
- Appliquer les principes de gestion des stocks adaptés aux spécificités de l'anacarde ;
- Maîtriser les méthodes de valorisation des stocks conformes aux normes comptables ;
- Assurer une comptabilisation précise et régulière des mouvements de stocks ;
- Valoriser les sous-produits issus de la transformation et optimiser la rentabilité globale ;
- Utiliser Excel pour construire des tableaux de bord de suivi et valorisation des stocks (Jour 2).

## 3. PUBLIC CIBLE

---

La formation s'adresse aux personnels d'IVOIRY NUTS impliqués dans les domaines suivants :

- Gestion de production et opérations industrielles ;
- Approvisionnements et achats ;

- Comptabilité et finance ;
- Gestion des stocks et logistique ;
- Encadrement technique et responsable d'usine.

Effectif prévisionnel : 15 à 20 participants. Les sessions Excel sont conduites en démonstration projetée, sans prérequis informatiques exigés des participants.

## 4. PROGRAMME DÉTAILLÉ HORAIRE

### Jour 1 – 22 juin 2026 : Maîtrise du coût de production

Horaire	Module / Intitulé
08h00 – 08h30	Accueil, présentation des participants, rappel des objectifs et attentes
08h30 – 10h00	Module 1 : Comprendre les composantes du coût de production
10h00 – 10h15	☕ Pause-café
10h15 – 12h30	Module 2 : Maîtriser le coût d'approvisionnement des noix brutes
12h30 – 14h00	🍴 Pause déjeuner
14h00 – 15h45	Module 3 : Calcul du coût de production dans une usine d'anacarde
15h45 – 16h00	☕ Pause-café
16h00 – 17h30	Module 4 : Analyse des écarts et réduction des coûts + 🖥️ Atelier Excel : Calcul et analyse des coûts (Synthèse Jour 1)

### Jour 2 – 23 juin 2026 : Valorisation et comptabilisation des stocks

Horaire	Module / Intitulé
08h00 – 08h30	Rappel des acquis et présentation du programme de la journée
08h30 – 10h00	Module 5 : Gestion des stocks dans l'industrie de l'anacarde
10h00 – 10h15	☕ Pause-café
10h15 – 12h30	Module 6 : Méthodes de valorisation des stocks
12h30 – 14h00	🍴 Pause déjeuner
14h00 – 15h45	Module 7 : Comptabilisation des stocks
15h45 – 16h00	☕ Pause-café
16h00 – 17h00	Module 8 : Valorisation des sous-produits et optimisation de la rentabilité
17h00 – 17h30	🖥️ Atelier Excel : Tableau de bord stocks&sous-produits + Évaluation, attestations et clôture

## 5. CONTENU DÉTAILLÉ DE LA FORMATION

---

### JOUR 1 : MAÎTRISE DU COÛT DE PRODUCTION

#### Module 1 : Comprendre les composantes du coût de production

- Définition et typologie des coûts dans l'industrie de transformation ;
- Distinction entre coûts directs et indirects, coûts fixes et variables ;
- Spécificités des coûts dans la filière anacarde (matières premières, main-d'œuvre, énergie, maintenance, etc.).

#### Module 2 : Maîtriser le coût d'approvisionnement des noix brutes

- Structure du coût d'achat : prix d'achat, frais de transport, de manutention, de contrôle qualité ;
- Impact des variations de prix et des conditions d'achat sur le coût global ;
- Outils de suivi et d'optimisation des coûts d'approvisionnement.

#### Module 3 : Calcul du coût de production dans une usine d'anacarde

- Méthodes de calcul adaptées : coût complet, coût variable, coût unitaire ;
- Répartition des charges indirectes et calcul des coûts de revient ;
- Exercices pratiques appliqués aux processus de transformation de l'anacarde.

#### Module 4 : Analyse des écarts et réduction des coûts – Synthèse Jour 1

- Calcul et interprétation des écarts sur coûts, quantités et rendements ;
- Identification des sources de surcoûts et des leviers d'amélioration ;
- Mise en place de plans d'actions pour la maîtrise durable des coûts.



#### Atelier Excel (intégré en synthèse) :

- Navigation dans Excel, saisie de données et formules de base (SOMME, MOYENNE, SI) ;
- Démonstration de construction d'un tableau de calcul du coût de production anacarde ;
- Utilisation de graphiques simples pour visualiser les écarts de coûts ;
- Introduction aux statistiques descriptives : moyenne, min, max, écart-type appliqués aux coûts.

### JOUR 2 : VALORISATION ET COMPTABILISATION DES STOCKS

#### Module 5 : Gestion des stocks dans l'industrie de l'anacarde

- Typologie des stocks : matières premières, encours de production, produits finis, sous-produits ;
- Enjeux spécifiques : conservation, traçabilité, saisonnalité de l'approvisionnement ;
- Outils de gestion : niveaux de stock, seuils d'alerte, rotation des stocks.

#### Module 6 : Méthodes de valorisation des stocks

- Présentation des méthodes : coût d'achat, coût de production, FIFO, coût moyen pondéré ;
- Choix de la méthode adaptée aux spécificités de l'entreprise et aux normes comptables ;

- Impact de la méthode sur le résultat et la situation financière.

### **Module 7 : Comptabilisation des stocks**

- Enregistrement des mouvements d'entrée, de sortie et de transfert de stocks ;
- Procédures d'inventaire physique et de régularisation comptable ;
- Respect des obligations légales et comptables en vigueur en Côte d'Ivoire.

### **Module 8 : Valorisation des sous-produits et optimisation de la rentabilité**

- Identification des sous-produits issus de la transformation de l'anacarde ;
- Méthodes de valorisation comptable et économique des sous-produits ;
- Stratégies d'exploitation pour améliorer la rentabilité globale de l'usine.



#### **Atelier Excel (en clôture Jour 2) :**

- Tableaux de mouvement de stocks : entrées, sorties, soldes (formule glissante) ;
- Calcul du CMP et simulation de valorisation FIFO sur données anacarde ;
- Tableau croisé dynamique simplifié pour analyser les stocks par catégorie ;
- Statistiques appliquées : taux de rotation, durée de stockage, représentation graphique.

## **6. MÉTHODOLOGIE PÉDAGOGIQUE**

La formation privilégie une approche pratique et participative adaptée au contexte de l'entreprise :

- Exposés théoriques illustrés par des exemples du secteur de l'anacarde ;
- Études de cas basées sur des situations réelles rencontrées par IVOIRY NUTS ;
- Exercices pratiques et ateliers de calcul ;
- Démonstrations Excel projetées en fin de chaque journée, avec guide pas à pas remis aux participants ;
- Échanges d'expériences et discussions ;
- Mise à disposition de supports de formation (diapositives, fiches pratiques, guides de calcul, classeurs Excel commentés).

## **7. LIVRABLES ATTENDUS**

À l'issue de la formation, les documents suivants seront remis à IVOIRY NUTS :

- Supports de formation complets (Modules 1 à 8 + Ateliers Excel) ;
- Classeurs Excel annotés : tableau de coûts de production (Jour 1) et tableau de bord stocks (Jour 2) ;
- Fiches synthétiques des méthodes de calcul et de valorisation ;
- Rapport de formation incluant le déroulement, les enseignements clés et les recommandations ;
- Attestations de participation pour chaque participant.

## **8. PROFIL DE L'INTERVENANT**

L'intervenant devra justifier :

- D'une formation supérieure en gestion, comptabilité, contrôle de gestion ou génie industriel ;
- D'une expérience professionnelle confirmée dans le domaine de la maîtrise des coûts et de la gestion des stocks ;
- D'une connaissance approfondie du secteur de l'anacarde et des spécificités industrielles ivoiriennes ;
- D'une maîtrise opérationnelle d'Excel et d'une capacité pédagogique à en démontrer l'usage à un public débutant ;
- D'une expérience avérée en formation professionnelle et transmission de compétences.

## 9. ORGANISATION ET CALENDRIER

---

- Date : 22 et 23 juin 2026
- Horaires : 08h00 – 12h30 / 14h00 – 17h30
- Lieu : Siège d'IVOIRY NUTS, Bouaké
- Responsable du projet : Direction Générale / Direction des Opérations d'IVOIRY NUTS

## 10. DISPOSITIONS LOGISTIQUES

---

IVOIRY NUTS assurera la mise à disposition :

- D'une salle de formation adaptée et équipée (vidéoprojecteur, tableau, matériel de projection) ;
- D'un ordinateur avec Excel installé, connecté au vidéoprojecteur, pour les démonstrations des ateliers Excel ;
- Du matériel pédagogique de base (papier, stylos, etc.) ;
- Des pauses et rafraîchissements pour les participants et l'intervenant.

## 11. SUIVI ET ÉVALUATION

---

L'évaluation de la formation sera réalisée à deux niveaux :

- **Évaluation des acquis : à travers des exercices et des questions-réponses pendant et à la fin de la formation, pour mesurer la maîtrise des concepts, méthodes enseignées et outils Excel démontrés.**
- **Évaluation de la satisfaction : au moyen d'un questionnaire individuel, pour apprécier la pertinence du contenu, la qualité de l'animation et l'utilité pratique pour les participants.**

Un suivi à moyen terme pourra être organisé pour mesurer l'application des acquis dans les processus de gestion de l'entreprise.

---

--	--

Fonction :	_____
Date :	21 juin 2026